Relatório de Administração 2018

Senhores Acionistas,

Cumprindo os preceitos legais e disposições estatutárias, apresentamos as Demonstrações Financeiras da Baixada Santista Energia S.A. (BSE) relativas ao exercício findo em 31.12.2018, elaboradas na forma da legislação societária e acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, emitido pela KPMG.

ASPECTOS OPERACIONAIS

A BSE é proprietária de 2 (dois) turbogeradores que se encontram em poder da Controladora, Petróleo Brasileiro S.A. – PETROBRAS, objeto dos contratos de Locação de Bens e de Comodato firmados entre as partes.

Por deliberação da Assembleia de Acionistas (AGE) de 24/11/2017, o Contrato de Comodato do Turbogerador nº 1 foi renovado em 01/12/2017, com vigência até 01/12/2019.

Já o Contrato de Locação do Turbogerador nº 2 foi celebrado em 03/01/2011, com vigência até 15/11/2024.

A PETROBRAS é responsável pela manutenção, preservação e por prover a cobertura de seguro dos bens, nos termos dos respectivos contratos.

A BSE mantém também com a PETROBRAS (Usina Termelétrica Fernando Gasparian, localizada na cidade de São Paulo), um "Contrato de Disponibilidade de Máquinas" relativo a 2 (dois) turbogeradores, de números 3 e 4 da UTE Piratininga, equipamentos esses originários do "Contrato de Arrendamento" firmado entre a BSE e a EMAE – Empresa Metropolitana de Águas e Energia S.A. em 27/04/2007, com vigência até 27/04/2024.

Em 30/06/2017, por decisão da Assembleia de Acionistas (AGE), foi firmado um novo "Contrato de Disponibilidade de Máquinas" com a PETROBRAS em 01/07/2017, uma vez que o contrato anterior encontrava-se vencido. Esse novo contrato prevê o prazo de vigência até 27/04/2024.

O referido contrato prevê também o reembolso pela PETROBRAS dos valores pagos pela BSE a título de "Encargos de Conexão", que corresponde ao Contrato de Uso do Sistema de Transmissão (CUST) e Contrato de Conexão ao Sistema de Transmissão (CCT/CTEEP), firmados com a ONS — Operadora Nacional do Sistema Elétrico e Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista, respectivamente.

Baixada Santista Energia S.A. Pça. Mal Stenio Caio de Albuquerque Lima #1 Jd das Industrias CEP: 11555-000, Cubatão / SP Tel: 13 3362 58 00 Fax: 13 3362 4818 yn

1

ASPECTOS COMERCIAIS

Como os equipamentos (turbogeradores) estão sendo utilizados no Parque Termelétrico da PETROBRAS, não há geração de energia pela BSE e, consequentemente, comercialização de energia. A energia gerada é de propriedade da PETROBRAS, a quem cabe a sua comercialização.

Situação similar ocorre com os bens arrendados pela BSE junto a EMAE, disponibilizados à PETROBRAS através do "Contrato de Disponibilidade de Máquinas".

Portanto, as receitas da BSE são decorrentes exclusivamente do Contrato de Locação de Turbogerador nº 2 e do "Contrato de Disponibilidade de Máquinas e Outras Avenças".

RESULTADOS

A Receita de Operacional, proveniente do Contrato de Locação, passou de R\$ 115.080 mil para R\$ 80.307 mil, de 2017 para 2018. A redução das receitas foi provocada pelo ingresso de receitas na ordem de R\$ 41.338 mil auferidas em 2016 que foram pagas e contabilizadas apenas em 2017. Extraindo esse efeito, observa-se um incremento na ordem de 9% em 2018.

Consequentemente, o Resultado Antes do Resultado Financeiro e Impostos apresentou prejuízo de R\$ 7.754 mil em 2018, em comparação ao Lucro de R\$ 59.255 mil registrado em 2017. Vale observar que no Resultado de 2017 consta Outras Receitas geradas pelo Uso do Sistema de Transmissão de anos anteriores, no valor de R\$ 9.200 mil, e aluguéis diários correspondentes ao período de 19/02/2016 até 20/04/2017, sendo R\$ 23.763 mil referente ao exercício de 2016 e R\$ 8.246 referente a 2017.

O atraso na aprovação das Demonstrações Financeiras 2017 impediu que fosse realizada a distribuição de resultado daquele exercício (cerca de R\$ 22.000 mil), o que beneficiou o Resultado Financeiro Líquido, uma vez que os recursos em caixa foram remunerados. Consequentemente, o Resultado Financeiro Líquido registrou variação positiva de cerca de 7%, passando de R\$ 40.187 mil para R\$ 43.131 mil, de 2017 para 2018.

O conjunto desses fatores reportados anteriormente acarretou na redução do Lucro Antes dos Impostos de R\$ 99.442 mil para R\$ 33.391 mil em 2018 (variação negativa de 66%).

Observou-se ainda que o recebimento de receitas fora de prazo gerou incremento no recolhimento de Imposto de Renda e Contribuição Social de R\$ 14.800 mil, proveniente da "retificação das declarações acessórias" de 2016 e 2017, passando de R\$ 8.744 mil em 2017 para R\$ 22.400 mil em 2018.

Com isso, a BSE auferiu Lucro Líquido de R\$ 10.991 mil em 2018, ante Lucro Líquido de R\$ 90.698 mil registrado em 2017. Os principais fatores que ocasionaram o resultado a menor em 2018, em comparação a 2017, foram:

Baixada Santista Energia S.A. Pça. Mal Stenio Caio de Albuquerque Lima #1 Jd das Industrias CEP: 11555-000, Cubatão / SP Tel: 13 3362 58 00 Fax: 13 3362 4818 Wh

- i) As receitas do contrato de locação e de disponibilidade de máquinas do exercício de 2016, que foram pagas somente em 2017, contribuíram para aumento do resultado da Companhia naquele exercício;
- ii) O pagamento fora de prazo das receitas do contrato de locação gerou o recolhimento, por parte da BSE, no montante de R\$ 15.820 mil relativo a Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL), acrescidos de juros, proveniente da "retificação das declarações acessórias" de 2016 e 2017, prejudicando o resultado do exercício 2018 da Companhia.

METAS E INDICADORES

Conforme pode ser observado na Tabela 1, em 2018, a BSE reportou EBITDA negativo de R\$ 3,669 mil, ficando abaixo da Meta estabelecida R\$ 28.944 mil. Tal fato ocorreu devido a receita proveniente da locação Turbogerador nº 2 (principal fonte de receita da BSE) ter sido contabilmente registrada como Receita de Arrendamento Financeiro, não fazendo parte da apuração do EBITDA. Sob a ótica gerencial, ao considerar a Receita do Turbogerador nº 2, o EBITDA Ajustado sobe para R\$ 28.807 mil, praticamente atingindo a Meta de 2018.

Tabela 1 - Metas 2018

Indicadores	Meta 2018	Realizado	Ajustado
EBITDA (R\$ mil)	28.944	-3.669	28.807
IRENT (%)	10%	3,2%	7,6%

Legenda

IRENT = (Lucro Líquido / Ativo Total Ano anterior)

EBITDA = (Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização).

Memória de Cálculo a) Lucro Líquido Antes de Impostos b) IRPJ / CSLL (2018) c) IRPJ / CSLL (Retificações Declarações 2016 e 2017) d) Lucro Líquido = (a+b+c)	Realizado 33.391 -7.600 -14.800 10.991	Ajustado 33.391 -7.600 0 25.791
e) Ativo Total Ano Anterior IRENT = (d / e)	341.027 3,2%	341.027 7,6%
f) Lucro Operacional g) Depreciação e amortização h) PIS/COFINS sobre arrendamento financeiro EBITDA = (f-g-h)	-9.740 -1.856 -4.215 -3.669	-9.740 -1.856 -4.215 -3.669
i) Receita Arrendamento Turbogerador nº 2 EBITDA Ajustado = EBITDA + (i)	-3.003	32.476

Baixada Santista Energia S.A.

Pça. Mal Stenio Caio de Albuquerque Lima #1 Jd das Industrias CEP: 11555-000 , Cubatão / SP

Tel: 13 3362 58 00 Fax: 13 3362 4818



Em 2018, o Índice de Rentabilidade (IRENT) atingiu 3,2% ficando abaixo da Meta de 10% em função de fatores não recorrentes provenientes da "retificação das declarações acessórias" de 2016 e 2017 que gerou recolhimento a maior de impostos (R\$ 14.800 mil) em 2018. Ao desconsiderar esse efeito não recorrente, o IRENT Ajustado sobe para 7,6% ficando bem próximo da Meta.

PROPOSTA DESTINAÇÃO DE RESULTADO

Tendo em vista que o fechamento das Demonstrações Financeiras (DFs) da BSE de 2017 ocorreu somente no final de 2018 (em função as divergências de entendimento na avaliação do "Impairment' do Turbogerador nº 1 e das Receitas decorrentes do Contrato de Disponibilidade de Máquinas e das penalidades do Contrato de Comodato do Turbogerador nº 1, entre a PwC e a KPMG), as propostas de destinação de resultado relativas aos exercícios de 2017 e de 2018 elaboradas pelos Administradores da Sociedade serão encaminhadas à aprovação em Assembleia de Acionistas em 2019, nas condições apresentadas a seguir.

Propostas de Destinação do Resultado (R\$ mil)	2018 10.991	2017 90.697
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		
Apropriação		00.007
Prejuízo acumulado	0	-67.613
Reserva legal (5%)	-550	-1.154
Lucro básico para determinação do dividendo	10.441	21.930
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	2.610	5.483
Dividendos adicionais propostos	7.831	16.448
Total de Dividendos Propostos	10.441	21.930

Conforme disposições legais (Lei das Sociedades por Ações), os acionistas terão direito, em cada exercício, aos dividendos, que não poderão ser inferiores a 25% (vinte e cinco por cento) do Lucro Líquido ajustado. O Estatuto da BSE prevê que a Assembleia poderá aprovar dividendos adicionais ao mínimo obrigatório.

MODELO DE NEGÓCIOS

A BSE é uma sociedade por ações, subsidiária integral da PETROBRAS. O modelo de negócios estabelecido pela Controladora prevê que a BSE atue sem quadro de pessoal próprio. Tal situação explica a ausência de Custos e Despesas de Pessoal no seu Demonstrativo de Resultados. Contudo, seus Administradores contam com o apoio das áreas Corporativas da PETROBRAS, tais como Jurídico; Finanças (Seguros e Garantias); CENPES (Aplicação em Projetos de P&D); Regulatório; dentre outras.

POLÍTICA DE GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE

Em atendimento a Lei 13.303/16, em 2018, a BSE reformou seu Estatuto Social e implementou uma série de Políticas e Diretrizes de Governança recomendadas pela *holding* PETROBRAS.

Baixada Santista Energia S.A. Pça. Mal Stenio Caio de Albuquerque Lima #1 Jd das Industrias CEP: 11555-000, Cubatão / SP

Tel: 13 3362 58 00 Fax: 13 3362 4818

MM

Tendo em vista as características e atuação restrita da Companhia (o único cliente é a PETROBRAS), os Projetos Socioambientais da Usina Piratininga, que se encontra arrendada à PETROBRAS, constam no Relatório de Sustentabilidade da Controladora.

Cubatão, 02 de maio de 2019.

Marcos Gratacós Nóbrega

Diretor Tecnico

Wellington Comes Lucas Diretor Administrativo